
arena

ARENA BİLGİSAYAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 NİSAN – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016

Ticari Sicil No : 304099

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Eylül 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Özlem Gören Güçdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Kasım 2026

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

İÇİNDEKİLER

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	1-23
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	24
3. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	24
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	25-31
5. FİNANSAL DURUM	32-36
6. DİĞER HUSUSLAR	37-38

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1.1. Grup

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Arena Bilgisayar" veya "Şirket") 1991 yılında kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu bilgisayar ve yan ürünleri ile tüketici elektroniği ve telekomünikasyon ürünlerinin toptan ticaretidir. Şirket ticari malları yurtiçi ve yurtdışındaki tedarikçilerinden satın almakta ve satış ağı vasıtası ile yurtiçindeki ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki müşterilerine dağıtmaktadır. Şirket'in bağlı ortakları; Arena International FZE, Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş., Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. ve Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.(*)'dir.

Şirket'in ana merkezi İstanbul'da olup, ayrıca Ankara'da şubesi bulunmaktadır. Şirket ile ilgili detaylı tanıtım https://www.arena.com.tr/biz-kimiz linkinde yer almaktadır.

AIFZE, Arena Labs, Paynet (Kıbrıs) ve Arena Connect finansal tabloları ortaklığın konsolide finansal tablolarına tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmektedir.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.04.2026– 30.09.2026

(*) Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi paylarının %100'ü Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup, iştirak yapısının sadeleştirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılması amacıyla; Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155/1 ve birleşmeye ilişkin diğer maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde, kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle kayıtlı değerleri üzerinden hisselerinin %100 ü Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'ye ait olan Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin külliyen devralınmak suretiyle, 28.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile birleşmesi işlemi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 9 Şubat 2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı	Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	100.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	İstanbul, 279014
Mersis No	0074000675200012
İnternet Sitesi Adresi	www.arena.com.tr
Merkez Adresi	Gürsel Mah. İmrahor Cad. Premier Kampüs Ofis A Blok No:29A İç Kapı No:212 Kağıthane 34400 İstanbul, Türkiye
Ankara Şubesi	Mustafa Kemal Mahallesi, Eskişehir Yolu 9.km No:266 Tepe Prime İş Mrk. Çankaya / Ankara
Telefon	0 (212) 364 64 64
Faks	0 (212) 310 46 80
E-Posta Adresi	ir@arena.com.tr
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	18.09.1991
Borsa Kodu	ARENA
Borsa'da İlk İşlem Görme Tarihi	02.11.2000
İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
KEP Adresi	arenabilgisayar@hs01.kep.tr

1.4. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 100.000.000 TL

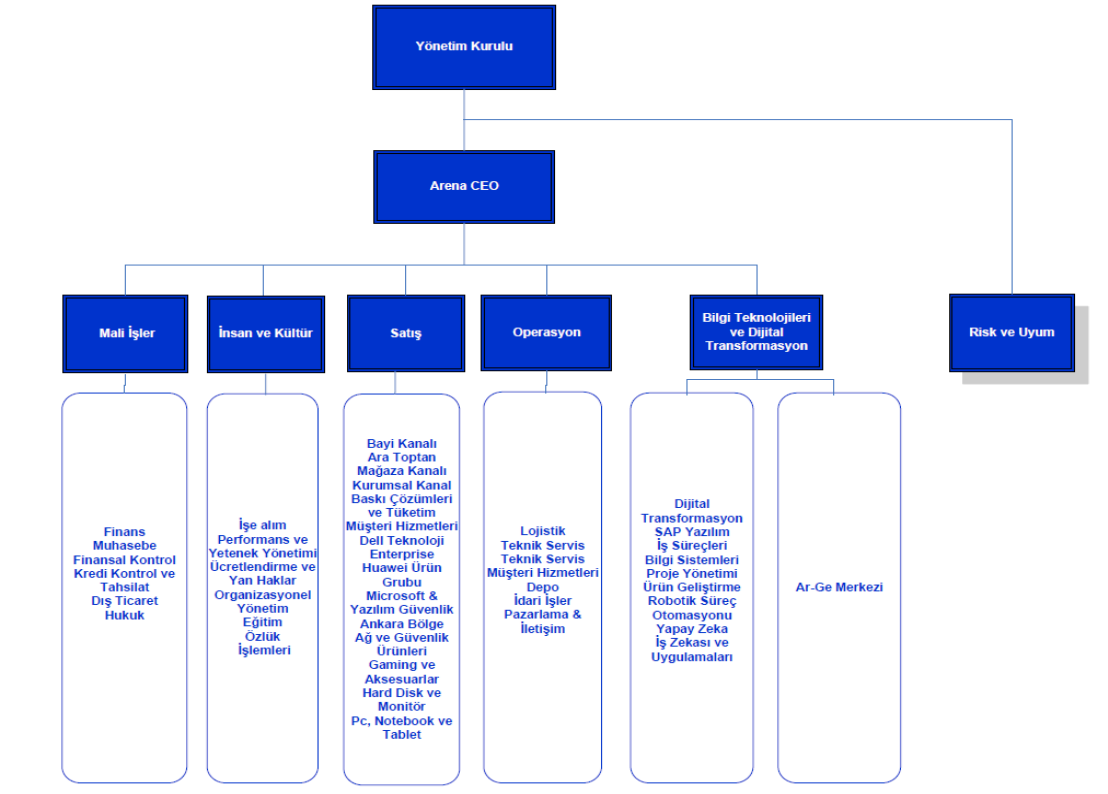
30.09.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	30.09.2026		31.03.2026	
	Pay Oranı (%)	Payı (TL)	Pay Oranı (%)	Payı (TL)
Redington Turkey Holdings S.a.r.l.	49,40	49.400.000	49,40	49.400.000
Eyyüp Karakoçan	5,13	5.131.992	-	-
Diğer	45,47	45.468.008	50,60	50.600.000
Toplam	100,00	100.000.000	100,00	100.000.000

30.09.2026 tarihi itibarıyla sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
REDINGTON (INDIA) LIMITED	49.400.000	49,40
Toplam	49.400.000	49,40

1.4.2. Organizasyon Yapısı



1.5. Vizyon ve Misyon

Bilgi, iletişim, eğlence, eğitim ve güvenlik teknolojileri elektronik ortamda bütünleşmekte ve kişilerle, toplumların refah ve rekabetinde temel unsur haline gelmektedir. Arena, kitlelerin talep ettiği geniş yelpazedeki teknoloji ürünlerini dünyayla eşzamanlı olarak pazara sunarak Türkiye'nin lider teknoloji sağlayıcısı olmayı hedeflemektedir.

Arena'nın amacı, teknoloji üreticileri ve satış noktalarına, teknoloji ürün ve hizmetlerinin verimli, ekonomik ve küresel teknoloji trendleriyle uyumlu olarak arzı, tedariki ve etkin olarak tüketiciye sunulması için katma değerli hizmetlerden oluşan vazgeçilmez bir platform sağlayarak yatırımcı değerini arttırmaktır.

Arena çalışanları ve Yönetim Kurulu üyeleri, verilen her kararda ve yapılan her işte en yüksek etik standartlar, dürüstlük ve eşitlik ilkeleriyle hareket eder. Bunlar kadar önemli hesap verebilme, şeffaflık ve açıklık politikaları; çalışanların birbirine, yatırımcılara, tedarikçi ve müşterilere, devlet ve topluma karşı sorumlulukların temelini oluşturur.

Arena'nın başarısının temelinde "sürekli değişim" ilkesi yatmaktadır. Bu ilke, sadece teknoloji endüstrisinin içerisinde bulunduğu devinime ayak uydurmakla değil, içinde bulunduğu ortamın değişimine liderlik etmekle tarif edilebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket yöneticilerinin birbirinden bağımsızlığı ve Şirket kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak yatırımcı değerini arttırma hedefi, Şirket'in yönetim kalitesini garanti etmektedir.

1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

1.7. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, genel müdür ve genel müdür yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticiler 5, diğer çalışanlar ise 163 kişiden oluşmaktadır (31.03.2026: 182 diğer çalışanlar).

YÖNETİM KURULU

Keith William Frederick Bradley	- Yönetim Kurulu Başkanı
Cüneyt Genç	- Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)
Krishnan Srinivasan Venkata	- Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Özenoğlu	- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
Serkan Çelik	- Yönetim Kurulu Üyesi



Keith William Frederick Bradley

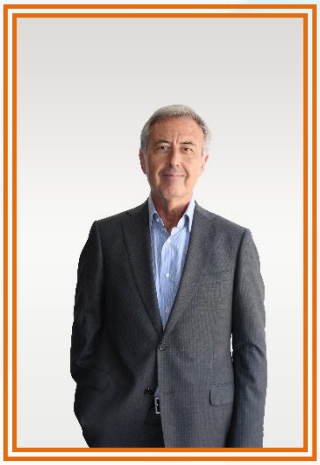
Yönetim Kurulu Başkanı

Sayın Keith W.F. Bradley, Belfast Queen's Üniversitesi'nden Muhasebe Yüksek Lisans derecesine sahip Birleşik Krallık'ta Yeminli Mali Müşavirdir. Ingram Micro Kuzey Amerika Kıdemli Başkan Yardımcısı ve Başkanı olarak görev yapmıştır ve bölge için stratejiler geliştirmede önemli bir rol oynamıştır. Sayın Bradley, Ingram Micro'nun ABD ve Kanada operasyonlarının genel performansından sorumlu olmuştur. Sayın Bradley liderliğinde, Ingram Micro North America çeşitli yeni bölümler ve hizmetler sunmuştur.

Ingram Micro'dan sonra Sayın Bradley, yönetimi altında 85 milyar dolarlık varlığa sahip bir özel sermaye şirketi olan Clearlake Capital'in işletme danışmanı olarak görev yapmıştır.

Sayın Bradley yatırımcılar için strateji, Birleşme&Satınalma ve değer yaratma konularında danışmanlık yapan birkaç Clearlake portföy şirketinin tam zamanlı CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Sayın Bradley, kariyerine İngiltere'de PricewaterhouseCoopers'ta başlamış ve Ingram Micro'ya katılmadan önce Walt Disney Tüketici ürünlerinde görev almıştır.



Cüneyt Genç

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)

Sayın Cüneyt Genç, özellikle Bankacılık, Sigortacılık ve Yönetim Danışmanlığı olmak üzere çeşitli sektörlerde 38 yılı aşan iş tecrübesine sahiptir. Günümüzde, Redington Türkiye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı ve CG Business Consultants Yönetici Ortaklığı faaliyetlerini yürütmektedir. Kendisi daha önce Groupama Türkiye, EY Türkiye, Millennium bcp, HSBC, Citibank, Pamukbank ve Irving Trust Bankalarında üst düzey yöneticilik yapmıştır. Ayrıca Andersen Consulting Paris ve İstanbul ofislerinde deneyimli danışman olarak çalışmıştır. Sayın Genç, Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği ve İstanbul Bilgi Üniversitesi MBA mezunudur.



Krishnan Srinivasan Venkata

Yönetim Kurulu Üyesi

S.V. Krishnan, finansal yönetim, strateji, paydaş ilişkileri ve sermaye artırımı alanlarında zengin bir deneyime sahiptir. 26 yıl önce Redington Limited'e katıldığından beri, S.V Krishnan şirketin büyümesinde ve başarısında önemli bir rol oynamıştır. 2007 yılında Hindistan'da Redington grubu hisselerinin ihraç süreci de dahil olmak üzere şirketin kredi notu ve sermaye artırma sürecine önemli katkılar sağlamıştır. Şu anda Redington grubunun Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan S.V. Krishnan, Güney Hindistan'da 189 yıllık bir endüstri kuruluşu olan Madras Ticaret ve Sanayi Odası'nın da Yönetim Kurulu üyesi görevini üstlenmiştir.Aynı zamanda dünya çapındaki birçok Redington grup şirketinin yönetim kurulunda görevini yürütmektedir.

Finansal uzmanlığının yanı sıra, S.V Krishnan güçlü liderlik becerilerini ve iş hedeflerine ulaşmak için işlevler arası işbirliği yapma yeteneğini de sergilemiştir. Transformance Group tarafından 2024 yılı için "Yılın Büyük Hindistan CFO Lideri - BT Sektörü" ödülüne layık görülmüştür. Redington'a katılmadan önce, Ashok Leyland Limited'de çalışmıştır.



Barış Özenoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Barış Özenoğlu, Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri ve Koç Üniversitesi Executive MBA programlarını tamamlamıştır. Kariyerine 1996 yılında IBM & SA'da (I-Bimsa) danışman olarak başlayan Özenoğlu, 1997'de PricewaterhouseCoopers (PwC) bünyesinde yönetim danışmanı olarak görev yapmıştır. 2001–2005 yılları arasında Accenture'da 25'ten fazla ülkede yürütülen küresel iş çözümlerini yönetmiş ve 2005'te Accenture Türkiye'ye geçmiştir. 2010 yılında Accenture Türkiye'de şirket ortağı olan Özenoğlu, 2012–2016 yılları arasında Mudo'da Genel Müdürlük (CEO) ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2017–2018 döneminde Turkcell'in veri odaklı dönüşüm programını CDO unvanıyla yönetmiş; ardından IBM Küresel İş Hizmetleri Ülke Lideri olarak atanmıştır. 2020 yılında Türk Telekom Strateji ve Dijital Genel Müdür Yardımcılığı görevini devralan Özenoğlu, bu pozisyonda kurumun orta ve uzun vadeli stratejilerinin hazırlanmasına liderlik etmiş ve uçtan uca dijital dönüşüm inisiyatiflerini yönetmiştir.

Hâlihazırda AIONIRE' de Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyeliğini yürüten Barış Özenoğlu, aynı zamanda Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği, Türkiye Bilişim Vakfı ile Yapay Zeka & Teknoloji Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Bilişim Vakfı ile Yapay Zeka & Teknoloji Derneği Başkanı olarak aktif görev almaktadır.



Serkan Çelik

Yönetim Kurulu Üyesi

Serkan Çelik, 2007 Yılında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Arena'ya katılmıştır. 1996 – 1998 Yıllarında Denge Denetim ve 1998 - 2007 Yıllarında PricewaterhouseCoopers bünyesinde vergi, mali hukuk ve muhasebe tekniği konularında danışman olarak görev yapmıştır. Bu süreçte farklı sektörlerde yerli ve yabancı ortaklı 200'den fazla firmaya danışmanlık vermiş olan Çelik pek çok Şirket'in genel yapısı ve mali işler yapılarının kurulması ve geliştirilmesi konularında da danışmanlık yapmıştır.

Grubumuz bünyesinde Mayıs 2007 – Kasım 2017 yılları arasında tüm Grup Şirketlerinin mali işlerinin yönetilmesinden sorumlu olan Çelik, Kasım 2017 – Mart 2025 döneminde ise Grubumuzun Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Çelik bu görevlerinin yanı sıra Şirket'in iştiraki olarak kurulmuş Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin kurucu Genel Müdürlüğü görevini de icra etmiştir.

Serkan Çelik Nisan 2025 döneminden itibaren Şirket hissedarlarından Redington Grubu bünyesinde Türkiye, Afrika, Mısır ve Orta Asya bölgesi CEO'luğu görevini sürdürmektedir. Serkan Çelik, Harvard Business School General Management Programı ve İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur.

1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Keith W.F. Bradley	Yönetim Kurulu Başkanı	Redington (India) Limited Şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.
Cüneyt Genç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)	Günümüzde, Redington Türkiye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı ve CG Business Consultants Yönetici Ortaklığı faaliyetlerini yürütmektedir.
Krishnan Srinivasan Venkata	Yönetim Kurulu Üyesi	Redington Group bünyesinde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdürlük (CFO) görevini yürütmektedir.
Barış Özenoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	Aionire'de Yönetim Kurulu Üyesidir. Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği, Türkiye Bilişim Vakfı ile Yapay Zeka & Teknoloji Derneği'nde Yönetim ve Yürütme Kurulu Üyeliği görevleri de bulunmaktadır.
Serkan Çelik (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Redington Group bünyesinde TAEC Bölge CEO görevini yürütmektedir.
Hakan Koçer (*)	Genel Müdür	Homend UK Limited ile Karaca Porcelain UK Limited şirketlerinde Yönetim Kurulu Direktörü görevini yürütmektedir.
Erdal Kadir Hergüner	Genel Müdür Yardımcısı, Satış	Yoktur.
Mehmet Serdar Yılmaz (**)	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler (CFO)	Yoktur.
Barış Yeniçeri	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon	Yoktur.
Mehmet Aykut Aygüven (***)	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini yürütmektedir.

(*) Genel Müdürlük görevini 1 Mayıs 2026 tarihinden itibaren geçici olarak yürüten Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdürlük görevi 1 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Ağustos 2026 tarihli kararı ile; Şirket Genel Müdürlüğü görevine 1 Eylül 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Hakan Koçer atanmıştır.
(**) Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 3 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Mehmet Serdar Yılmaz atanmıştır. Bu görevi geçici olarak yürüten Sayın Barış Korku'nun görevi 3 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla sona ermiştir.
(***) 1 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Tolga İldaşer'in Operasyon Genel Müdür Yardımcılığı görevi sona ermiş olup, 18 Eylül 2026 tarihi itibarıyla İldaşer'in Operasyon Genel Müdür Yardımcılığı görevine Mehmet Aykut Aygüven atanmıştır.

1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları

1.9.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket'in Yönetim Kurulu 12.07.2011 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu toplantıda aldığı kararla, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına,

Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini teminen Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına,

Şirket, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren risklerin erken teşhisi, bunlar için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmasına,

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin atanmasında uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitim programlarının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların belirlenmesi amaçlarıyla ise Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi'nin kurulmasına karar vermiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 08.05.2024 tarihli kararıyla;

Seri II, No:17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde kurulan mevcut komitelerin faaliyetlerine devam etmesine,

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına, başkanlığa Sayın Cüneyt Genç'in seçilmesine, üyeliğe Sayın Barış Özenoğlu'nun atanmasına,

Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sayın Cüneyt Genç'in seçilmesine, üyeliklere Sayın Barış Özenoğlu, Sayın Krishnan Srinivasan Venkata, Sayın Arun Srinivasan'ın (*), Sayın Keith William Frederick Bradley'in atanmasına, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sayın Murat Çarkacı'nın Komite üyesi olarak atanmasına,

Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Sayın Cüneyt Genç'in seçilmesine, üyeliklere Sayın Barış Özenoğlu ile Arun Srinivasan'ın (*) atanmasına,

Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi başkanlığına Sayın Barış Özenoğlu'nun seçilmesine, üyeliklere Sayın Cüneyt Genç ile Sayın Keith W.F. Bradley'nin atanmasına,

Sürdürülebilirlik Komitesi başkanlığına Sayın Barış Özenoğlu'nun seçilmesine, üyeliklere Sayın Cüneyt Genç, Sayın Krishnan Srinivasan Venkata, Genel Müdür Yardımcısı Tolga İldaşer, Genel Müdür Yardımcısı Günışığı Geçgil'in atanmasına katılanların oybirliği ile karar vermişlerdir. (**)
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1283740

Şirket'in bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmaları sebebi ile Barış Özenoğlu ve Cüneyt Genç her beş komitede de yer almaktadır.

(*) Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Arun Srinivasan'ın 15 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla istifası Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş olup komite üyelikleri sona ermiştir.

(**) Şirket Yönetim Kurulu 28.10.2026 tarihli kararıyla, Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri Sayın Günışığı Geçgil ve Sayın Tolga İldaşer'in, Etik Komitesi üyesi Günışığı Geçgil'in Şirketteki görevlerinden ayrılmaları nedeniyle Komite üyeliklerinin sona erdiği tespit edilmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerinin etkin ve kesintisiz şekilde sürdürülmesini teminen, boşalan Komite üyeliklerine Sayın Mehmet Kestane ve Sayın Faruk Koçer'in atanmasına karar verilmiştir.

1.9.2. Çalışma Esasları

Komitelerin çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket'in 31.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi çalışma esaslarının revize edilmeleri kabul edilerek, çalışma esasları aynı tarihte Kamuya duyurulmuştur https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1245083. Komite Çalışma Esasları ayrıca Şirket'in internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari.

1.9.3. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.04.2026-30.09.2026 dönemine ilişkin 6 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.04.2026-30.09.2026 dönemine ilişkin 7 kez toplantı yapmıştır.

Ücretlendirme ve Aday Gösteme Komitesi 01.04.2026-30.09.2026 dönemine ilişkin 6 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.04.2026-30.09.2026 dönemine ilişkin 5 kez toplantı yapmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi 01.04.2026-30.09.2026 dönemine ilişkin 2 kez toplantı yapmıştır.

1.10. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemesi ve bunları kurumsal, operasyonel süreçlere ve iş stratejilerine entegre etmesine, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) faktörlerinin değerlendirilerek Şirket'in risklerini tanımlamasına ve bunlarla başa çıkmasına, enerji, su ve diğer kaynakları daha verimli kullanma yollarını belirleyerek işletme maliyetlerinin azaltmasına yardımcı olması amaçlı sürdürülebilirlik kapsamında danışmanlık almış olup, danışman ile Şirket ilişkili taraf değildir. Alınan danışmanlık hizmeti Şirket ve menfaat sahipleri bakımından herhangi bir çıkar çatışmasına neden olmamaktadır.

1.11. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.04.2026-30.09.2026 döneminde 2 kez toplantı yapmış, üyelerin tamamı toplantılarda hazır bulunmuştur.

1.12. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

1.13. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1.13.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 16.05.2025 tarih ve 2025/18 ve 2025/19 sayılı kararları ile Şirket'in temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Söz konusu kararlar ile;

Yönetim Kurulu'nun kalan görev süresi boyunca (17.04.2027 tarihine kadar) Yönetim Kurulu Başkanı olarak Keith William Frederick Bradley'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak ise Cüneyt Genç'in seçilmesine ve Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi iki (2) kişinin Yönetim Kurulu'nun görev süresi boyunca (17.04.2027 tarihine kadar) Şirket'i, Şirket unvanı veya kaşesi altına veya üstüne atacakları MÜŞTEREK imzaları ile Şirket'i her konuda ve en geniş şekilde sınırsız olarak temsil ve ilzam etmek üzere yetkili kılınmalarına karar verilmiş olup, kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.07.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 10.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin komitelerde aldığı görevlere ilişkin bilgiler 1.9.1. Komitelerin Üyeleri başlığı altında yer almaktadır.

1.13.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili kişi ve kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu sahip olduğu yönetim ve temsil yetkilerinin tamamını veya gerekli gördüğü veyahut Şirket işlerinin icra safhasına taalluk eden kısımlarını Yönetim Kurulu üyesi olan murahhas azalara veya üçüncü kişilere, Genel Müdür ve Müdürlere veya diğer memurlara bırakabilir ve bunlara imza yetkisi verebilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimin devrine ilişkin hususları düzenler.

Temsil yetkisi, pay sahibi olmayan Genel Müdür veya Müdürlere veya diğer memurlara bırakılmış olsa dahi, Yönetim Kurulu Üyelerinden en az bir tanesinin Şirket'i temsil yetkisi bulunması zaruridir. Yönetim Kurulu Şirket'i temsil ve ilzam etmek üzere Üçüncü Şahıslara özel temsil yetkisi de verebilir. Genel Müdür ve Müdürlerin ve imza vazı yetkisini haiz diğer memurların vazife süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin seçim müddetleri ile sınırlı değildir.

24.07.2024 tarih ve 2024/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.08.2024 tarihinde tescil ve 09.08.2024 tarihinde 11140 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen 6 Nolu İç Yönergeye dayaranak Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları dahil imzaya yetkili yöneticilerinin Şirket'i temsil ve ilzamı düzenlenmiş, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.08.2024 tarihinde tescil ve 16.08.2024 tarihinde 11145 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Gereğinde imza sirküleri güncellenmektedir.

1.13.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Unvanı	İlk Atanma Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Keith W.F. Bradley	Yönetim Kurulu Başkanı	16.08.2023	17.04.2027
Cüneyt Genç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)	17.04.2024	17.04.2027
Krishnan Srinivasan Venkata	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2024	17.04.2027
Barış Özenoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2022	17.04.2027
Serkan Çelik (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	9.04.2025	17.04.2027
Hakan Koçer (*)	Genel Müdür	1.09.2026	-
Erdal Kadir Hergüner	Genel Müdür Yardımcısı, Satış	6.12.2017	-
Mehmet Serdar Yılmaz (**)	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler (CFO)	3.08.2026	-
Barış Yeniçeri	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon	2.09.2019	-
Mehmet Aykut Aygüven (***)	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	18.09.2026	-

(*) Genel Müdürlük görevini 1 Mayıs 2026 tarihinden itibaren geçici olarak yürüten Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdürlük görevi 1 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Ağustos 2026 tarihli kararı ile; Şirket Genel Müdürlüğü görevine 1 Eylül 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Hakan Koçer atanmıştır.
(**) Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 3 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Mehmet Serdar Yılmaz atanmıştır. Bu görevi geçici olarak yürüten Sayın Barış Korku'nun görevi 3 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla sona ermiştir.
(***) 1 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Tolga İldaşer'in Operasyon Genel Müdür Yardımcılığı görevi sona ermiş olup, 18 Eylül 2026 tarihi itibarıyla İldaşer'in Operasyon Genel Müdür Yardımcılığı görevine Mehmet Aykut Aygüven atanmıştır.

1.13.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

1.13.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

1.14. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

ÜST YÖNETİM

Hakan Koçer	- Genel Müdür
Erdal Hergüner	- Genel Müdür Yardımcısı, Satış
Mehmet Serdar Yılmaz	- Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler (CFO)
Barış Yeniçeri	- Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon
Mehmet Aykut Aygüven	- Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon



Hakan Koçer

Genel Müdür

Hakan Koçer, yaklaşık 35 yıllık kariyeri boyunca bilgi teknolojileri, telekomünikasyon ve küçük ev aletleri sektörlerinde üst düzey yönetim görevlerinde bulunmuş deneyimli bir yöneticidir. Kariyerinde teknoloji ve tüketici elektroniği alanlarında şirket yönetimi, uluslararası büyüme, iş geliştirme ve ticari operasyonlar konusunda geniş tecrübe edinmiştir.

Halen Londra merkezli Homend UK'de Managing Director olarak görev yapmakta ve aynı zamanda Homend UK Limited ile Karaca Porcelain UK Limited şirketlerinde Yönetim Kurulu Direktörü olarak yer almaktadır. İngiltere'de Karaca ve Homend markalarının büyümesi ve perakende yapılanmasının geliştirilmesinde aktif rol almaktadır. Uzun yıllara dayanan yöneticilik deneyimi sayesinde özellikle teknoloji, telekomünikasyon, tüketici elektroniği, perakende ve uluslararası iş geliştirme alanlarında güçlü bir geçmişe sahiptir.



Erdal Hergüner

Genel Müdür Yardımcısı, Satış

IT sektöründe çalışmaya 1989 yılında Mikroset A.Ş.'de başlayan Erdal Hergüner 2000 yılına kadar Mikroset A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 2001 yılında Arena'ya katılarak 2014 yılına kadar satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2014 - 2015 yıllarında Logosoft'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Erdal Hergüner 2017 yılı Aralık ayından itibaren tekrar Arena bünyesinde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. 1964 İstanbul doğumlu olan Hergüner Kabataş Erkek lisesi ardından Anadolu Üniversitesi İktisadi ve idari Bilimler Fakültesinden mezun olmuştur, evli ve iki çocuk sahibidir.



Mehmet Serdar Yılmaz

Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler

Serdar Yılmaz, kariyerine 2000 yılında Arthur Andersen'da başlamış, ardından 15 yıl boyunca İskandinav Telekom Grubu TeliaSonera'da Grubun Mali İşler Direktörü, ülke Mali İşler Direktörü ve farklı üst düzey finans liderliği görevlerinde bulunmuştur. Bu süreçte Türkiye, İsveç, Kazakistan ve Azerbaycan'da görev yapmıştır.

Daha sonra Azerbaycan'ın önde gelen özel sektör gruplarından biri olan Veyseloğlu Holding'de yaklaşık 5 yıl Grubun Mali İşler Direktörü olarak görev almış; perakende, dağıtım, üretim ve lojistik sektörlerinde faaliyet gösteren grubun finans organizasyonuna liderlik etmiştir.

Son olarak Ingram Micro Türkiye'de Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Serdar Yılmaz, finansal dönüşüm, hazine ve finansman yönetimi, bütçeleme ve finansal planlama, raporlama, iç kontrol, kurumsal finans, ERP/SAP dönüşümleri, sistem entegrasyonları ve organizasyonel dönüşüm alanlarında 25 yılı aşkın deneyime sahiptir.

İstanbul Erkek Lisesi mezunu olan Serdar Yılmaz, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği lisans eğitiminin ardından İngiltere'de Kurumsal Finans alanında yüksek lisansını tamamlamıştır.



Barış Yeniçeri

Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon

2005 Yılında Katron Savunma Teknolojileri Şirket'inde çalışma hayatına başlayan Barış Yeniçeri, 2008 yılında İnnova Bilişim Çözümleri'nde Yazılım Danışmanı ve Takım Lideri olarak yerli ve yabancı pek çok firmaya danışmanlık hizmeti vermiştir. 2014 yılında Akbank'ta Kıdemli Yazılım Danışmanı olarak çalıştıktan sonra Türk Telekom'a Proje Yöneticisi olarak geçmiş daha sonrasında Kazancı Holding'te Yazılım Müdürlüğü ve Borusan Manheim Şirket'inde IT Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Barış Yeniçeri Yıldız Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği ve Bahçeşehir Üniversitesi Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans programlarından mezun olmuştur.



Mehmet Aykut Aygüven

Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon

2012 yılında Lojistik Müdürü olarak Arena'ya katılan Tolga Mehmet Aykut Aygüven, 1993 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde işletme eğitimini tamamlamış ve kariyerine Karma Grup'ta başlamıştır. 2001–2003 döneminde Schott Glass Orim Cam A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü, 2003–2005 döneminde Rynart Transport A.Ş.'de ve 2005–2006 döneminde Ünsped Global Lojistik A.Ş.'de Ülke Müdürü olarak çalışmıştır.

2006 yılında Horoz Lojistik'e katılan Aygüven, yurt içi komple taşımacılık, depo operasyonları ve entegre lojistik alanlarında grup başkanlığı yapmış, ardından İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 3 Eylül 2024'ten bu yana Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

1.15.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde dönem içinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Güncel Esas Sözleşme KAP'taki Şirket sayfasında ve Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfası altındaki Ortaklık Bilgileri başlığı altında yer almaktadır.

https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ortaklik-bilgileri

1.16.Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2026 tarih ve 2026/4 sayılı Bülten'inde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin uygulanmasına yönelik olarak Borsa şirketlerinin 2026 yılı için dahil oldukları gruplar açıklanmış, Şirket 2.grup şirketler arasında yer almıştır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (4.3.7.) numaralı Kurumsal Yönetim ilkesinin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkesinin ikinci fıkrası, ikinci ve üçüncü grupta yer alacak ortaklıklar için uygulanmaz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereği Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumunu raporlamak amacıyla hazırlanan URF- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere hazırlanan KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili şablonlar üzerinden yıllık olarak açıklanmakta olup, söz konusu raporlar Şirket internet sitesinde https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari sayfasında yer almaktadır.

Söz konusu raporlarda dönem içinde önemli değişiklik olması halinde, söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

Şirket'in uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere URF'de yer verilmekte olup, zorunlu olmayan söz konusu İlkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin Şirket'e herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin talep ve ihtiyaçları ile faaliyetlerin gelişimi çerçevesinde uygulanması zorunlu olmayan ilkelere ileride uyum söz konusu olabilecektir.

1.17. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur. Şirket'in Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili şablonlar üzerinden yıllık olarak açıklanmakta olup, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan söz konusu Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirlenen ilkelere uyum kapsamındaki çalışmalar 28.07.2022 tarihinde Yönetim Kurulu kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Politikası oluşturulmuş, Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları hazırlanmıştır. Diğer kurumsal politikalara uyumun kapsamı, şirketin sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir. Bu ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle, olumsuz çevresel ve sosyal etkilerin oluştuğuna, çıkar çatışmasına sebebiyet verdiğine dair Şirket'e herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Sürdürülebilirlik Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin talep ve ihtiyaçları ile faaliyetlerin gelişimi çerçevesinde söz konusu ilkelere ileride uyum söz konusu olabilecektir.

Şirket'in 31.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in Çevre Politikası, İnsan Hakları Politikası, İnsan ve Kültür Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, Şikayet Politikası ve Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası'nın kabulüne karar verilmiş, söz konusu politikalar 31.01.2024 tarihinde KAP'ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1245084 Kamuya duyurulmuştur. Politikalar Şirket'in internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfası altında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari

Şirket, Türkiye'nin lider teknoloji sağlayıcısı olarak en yenilikçi teknoloji ürün ve çözümlerini ülkenin her bir noktasına ulaştırma misyonuyla sürdürülebilirliği iş stratejilerinin odağına almakta ve kurum kültürünün bir parçası haline dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477017) ve Şirket'in internet sitesinde yayınlanmıştır.

Aynı zamanda 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait GRI Standartları'nı temel alan Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanarak Şirket'in internet sitesinde yayınlanmıştır. (https://www.arena.com.tr/sustainability/2024PDF/Surdurebilirlik_Raporu_2024_Yeni.html)

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından ("KGK") Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve TSRS'lerin Uygulama Kapsamı 29.12.2023 tarih ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de (1.Mükerrer) yayımlanmış, belirli işletmelerin 01/01/2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. (Sermaye Piyasası araçları bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören veya işlem görmeleri amacıyla Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış bir geçerlilik süresi bulunan izahname veya ihraç belgesi bulunan anonim şirketler kapsam içinde yer almaktadır.) Bu işletmeler arasından;

− Aktif toplamı 500 Milyon Türk Lirası

− Yıllık net satış hasılatı 1 Milyar Türk Lirası

− Çalışan sayısı 250 kişi

ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşan işletmeler zorunlu uygulama kapsamına dâhil olmaktadır.

Şirketin, 2022 yılı ve 2023 yılı finansal sonuçlarına göre KGK tarafından belirtilen ölçütler bakımından, 2024 yılına ilişkin söz konusu TSRS uygulamasına tabi olmuş, 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasını kapsayan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 12.08.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Söz konusu rapor, KGK'nın 05.09.2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan kararına uygun olarak, sınırlı güvence denetiminden geçmiştir. (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477017)

Şirket 24.12.2024 tarihinde KAP'ta yayınlanan kararla 2025 yılından itibaren geçerli olmak üzere 01 Nisan – 31 Mart özel hesap dönemine geçtiğinden, TSRS'ye uyum açısından 01.01.2025-31.03.2025 kıst dönemine ilişkin KGK'ya görüş sorulmuştur. KGK tarafından tarafımıza iletilen E-88259638-045.01-34873 nolu 15.08.2025 tarihli görüş yazısında belirtildiği şekil ve usullere uygun olarak 01.01.2025-31.03.2025 kıst dönemine ilişkin sınırlı güvence denetiminden geçmiş, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 31.12.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1531715)

TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu olarak hazırlanmasında esas alınan ölçütler 16.01.2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 13.01.2026 tarihli KGK kararı ile 1/1/2025 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir;

− Aktif toplamı 1 milyar Türk Lirası

− Yıllık net satış hasılatı 2 Milyar Türk Lirası

− Çalışan sayısı 500 kişi

Yukarıda belirtilen eşik değerler bakımından, Aktif toplam ve Yıllık net satış hasılatı ölçütleri kapsamında değerlendirilen Şirket'in, 01.04.2025-31.03.2026 finansal dönemi için TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor) hazırlanmış ve sözleşmeli denetim firmasına iletilmiştir. 02.10.2026 tarihinde denetim firmasınca imzalanarak denetimden geçen rapor KAP'ta (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1671607) ve Arena internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfası altında Kurumsal Yönetim bölümünde (31.03.2026 Sürdürülebilirlik Raporu) yayınlanmıştır.

Aynı zamanda eş zamanlı olarak 01.04.2025-31.03.2026 dönemi için GRI Standartları'nı temel alan ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmış olup tasarımı sonrası yayınlanması planlanmaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Üst düzey yönetim personeli genel müdür ve genel müdüre bağlı yöneticileri içermektedir.

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin üst yönetime ödenen brüt her türlü ücret, prim, kıdem ve ihbar tazminatlarını içeren tutar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan - 30 Eylül 2026	1 Nisan - 30 Eylül 2025
Üst Düzey Yönetim Personeli	37.403.116	34.250.567
Yönetim Kurulu Üyeleri	6.073.260	4.532.587
	43.476.376	38.783.154

Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim personeline yukarıda belirtilen tutarlar dışında herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağladığı faydalar Şirket veya ana ortaklık veya ana ortaklığın ilişkili şirketlerinde icra görevi üstlenmeyip bu kapsamda ücret geliri elde etmeyen Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur haklarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'ten başka herhangi bir ücret ve/veya benzeri gelir elde etmemektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yerinde yapılan değerlendirmeler sonucunda, Şirket 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi olarak onaylanmıştır. Bu onayla birlikte, Yapay Zeka, Büyük Dil Modelleri (LLM), Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) gibi tamamen Şirket'in kendi uzmanları tarafından geliştirilen ileri teknoloji alanlarında, daha yenilikçi projeler geliştirilerek, ulusal ve uluslararası projelerde etkin bir biçimde, teknoloji ekosistemine katkı sağlanmaya devam edilecektir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1366678

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Bilgi, iletişim, eğlence, eğitim ve güvenlik teknolojileri elektronik ortamda bütünleşmekte ve kişi, Şirket, toplumların refah ve rekabetinde temel unsur haline gelmektedir. Şirket, kitlelerin talep ettiği geniş yelpazedeki teknoloji ürünlerini dünyayla eşzamanlı olarak pazara sunarak Türkiye'nin lider teknoloji sağlayıcısı olmayı hedeflemektedir.

Şirket'in amacı, teknoloji üreticileri ve satış noktalarına, teknoloji ürün ve hizmetlerinin verimli ve ekonomik olarak arzı, tedariki ve etkin olarak tüketiciye sunulması için katma değerli hizmetlerden oluşan vazgeçilmez bir platform sağlayarak yatırımcı değerini arttırmaktır.

Şirket çalışanları ve Yönetim Kurulu üyeleri, verilen her kararda ve yapılan her işte en yüksek etik standartlar, dürüstlük ve eşitlik ilkeleriyle hareket eder. Bunlar kadar önemli hesap verebilme, şeffaflık ve açıklık politikaları; çalışanların birbirine, yatırımcılara, tedarikçi ve müşterilere, devlet ve topluma karşı sorumlulukların temelini oluşturur.

Şirket'in başarısının temelinde "sürekli değişim" ilkesi yatmaktadır. Bu ilke, sadece teknoloji endüstrisinin içerisinde bulunduğu devinime ayak uydurmakla değil, içinde bulunduğu ortamın değişimine liderlik etmekle tarif edilebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket yöneticilerinin birbirinden bağımsızlığı ve Şirket kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak yatırımcı değerini arttırma hedefi, Şirket'in yönetim kalitesini garanti etmektedir.

4.2. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları 30.09.2026 ve 31.03.2026 itibarıyla aşağıdaki gibidir;

Ticaret Unvanı	Şirket'in Faaliyet Konusu	Para Birimi	Şirket Tarafından Sahip Olunan Doğrudan ve Dolaylı Pay (%)	
			30.09.2026	31.03.2026
Arena International FZE(1)	Bilgi işlem malzemelerinin uluslararası ticareti	AED	100	100
Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş.(2)	Bilgi teknolojileri alanında yapay zeka faaliyetleri	TL	100	100
Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. (3)	Ödeme aracılık hizmetleri	TL	100	100
Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (4)	Akıllı telefonlar ve aksesuar ürünleri başta olmak üzere tüm telekomünikasyon ürün ve hizmetlerinin Türkiye'de dağıtımı	USD	100	100

(1) Arena International FZE (“AIFZE”)

Şirket Yönetim Kurulu’nun 9 Mart 2011 tarihli toplantısında bilgi işlem malzemelerinin uluslararası ticareti faaliyeti ile uğraşmak amacıyla, Birleşik Arap Emirlikleri Dubai Emirliği, Jebel Ali Serbest Bölgesi’nde “Arena International FZE” unvanı altında bir ticaret şirketi kurulmasına karar verilmiştir. Şirket’in %100 oranında sahipliğinde olan Arena International FZE’nin kuruluş işlemleri 23 Mayıs 2011 tarihinde tamamlanmış olup, 1.000.000 Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi (430.500 TL) tutarındaki sermayesinin tamamı Şirket tarafından ödenmiştir.

(2) Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş. (“Arena Labs”)

10 Nisan 2017 tarihinde internet üzerinden elektronik perakendecilik ve pazar yeri işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermek üzere 5.000.000 TL nakdi sermaye ile Onlıne Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş. (“Onlıne”) unvanıyla şirket kurulmuştur. Onlıne’ın stratejik yeniden yapılandırılması, operasyonel maliyetlerin azaltılması ve çoklu satış yapısının bütünleştirilerek daha efektif hale getirilmesi amacıyla, Onlıne’nın ticari mevcutiyeti ve faaliyetlerini devam ettirmekle birlikte internet satış platformu olan “yukko.com” üzerinden son kullanıcılara gerçekleştirilmekte olan perakende satışları Ocak 2020 itibarıyla sonlandırılmıştır. Grup bünyesinde bulunan farklı iş birimlerinin potansiyel yapılandırması için alt yapı oluşturmak üzere diğer sermaye yedekleri hesabından karşılanarak şirket sermayesi 12.500.000 TL arttırılmış ve 17.500.000 TL’ye ulaşmıştır. Bu işlem 9 Aralık 2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce tescil işlemi ile tamamlanmıştır.

İnternet üzerinde elektronik perakendecilik ve pazar yeri işletmeciliği alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Onlıne Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.'nin ünvanı Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş. olarak 03.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş, 03.03.2025 tarih ve 11283 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Ayrıca işbu ilan ile birlikte, Şirket'in faaliyet konusu bilgi teknolojileri alanında yapay zeka faaliyetleri konuları olacak şekilde değiştirilmiştir.

(3) Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. (“Paynet Kıbrıs”)

7 Nisan 2017 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde ödeme aracılık hizmetleri alanında faaliyet göstermek üzere 400.000 TL nakdi sermaye ve Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. unvanı ile bir şirket kurulmuştur. 27 Ağustos 2024 tarihinde Şirket tarafından 400.000 TL nakdi ödemeyle toplam sermayesi 800.000 TL’ye ulaşmıştır.

(4) Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Arena Connect")

Likewize Corporation (önceki unvanı ile Brightstar Corporation) arasında gerçekleştirilen satın alma görüşmeleri neticesinde, Brightstar Telekomünikasyon Dağıtım Ltd. Şti.'nin (Brightstar Türkiye) hisselerinin %100'ünün Şirket tarafından satın alınmasına ilişkin Satın Alma Sözleşmesi 10 Eylül 2021 tarihinde imzalanmıştır. Brightstar Türkiye hisselerinin %100'ünün Şirket'e devri 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. Brightstar Türkiye hisselerinin satın alımına karşılık olarak 26,5 milyon Amerikan Dolar nakit olarak ödenmiş olup, Şirket'in hisse devrine ilişkin başkaca bir ödeme yükümlülüğü kalmamıştır.

Bağlı ortak Brightstar Telekomünikasyon ve Dağıtım Limited Şirketi'nin unvanı Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak 13 Ekim 2022 tarihinde tadil ve tescil edilmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1074250

Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi paylarının %100'ü Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup, iştirak yapısının sadeleştirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılması amacıyla; Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155/1 ve birleşmeye ilişkin diğer maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde, kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle kayıtlı değerleri üzerinden hisselerinin %100 ü Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'ye ait olan Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin külliyen devralınmak suretiyle, 28.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile birleşmesi işlemi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 9 Şubat 2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Arena Bilgisayar, yerinde Ar-Ge merkezi olarak faaliyet göstermekte olup, çalışmaları 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Bu kapsamda;

- Ar-Ge ve destek personelinin ücretleri için gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesi desteklerinden,
- Ar-Ge harcamaları için %100 kurumlar vergisi indirimi teşvikinden yararlanılmaktadır.

Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin veriler ve raporlamalar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde mevzuata uygun olarak düzenli şekilde yapılmaktadır.

4.3. Distribütörü Olunan Markalar

Grup'un distribütörü olduğu markalardan bazıları aşağıda yer almaktadır;

KİŞİSEL BİLGİSAYARLAR VE İŞ İSTASYONLARI

HUAWEI

acer

ASUS

hp

Lenovo

DELL Technologies AUTHORIZED DISTRIBUTOR

KURUMSAL ÜRÜNLER

DELL Technologies AUTHORIZED DISTRIBUTOR

Extreme networks ADVANCE WITH US

APC by Schneider Electric

HUAWEI

xFUSION

Synology

SUPERMICRO

BİLGİSAYAR AKSAMLARI/OYUNCU VE TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİ

PHILIPS

SAMSUNG

KIOXIA

GIGABYTE

SanDisk

DeepCool

WD Western Digital

tp-link

BenQ

tp-link

KEENETIC

RAVPOWER

Tenda

TOSHIBA

TAOTRONICS

SAMSUNG SSD

SAPPHIRE

BINFENIX

Optoma

TELTONIKA

ZOWIE a brand by BenQ

LEDVANCE

IRDM by GOODRAM

goodram

THONET & VANDER DEUTSCHE DESIGNTECHNIK

YAZICI VE TÜKETİM GRUBU

brother

hp

Lexmark

YAZILIM/GÜVENLİK

Microsoft

TREND MICRO

SONICWALL

Acronis

Foredge

DATA FLOW X

Canonical

Omada by tp-link

IOT

IRIS ID

4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü

Şirket'te iç kontrol ve iç denetim işlevi Risk ve Uyum bölümü tarafından yürütülmektedir. Söz konusu bölümün başlıca görevleri başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerinin en aza indirilmesi için risk yönetimi ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde denetimlerin yapılması ve iç kontrol sisteminin iyileştirilmesi için gerekli tedbirlerin alınmasıdır.

Risk ve Uyum bölümü denetim faaliyetleri yerine getirilirken yıllık denetim planı ve ihtiyaç anında Yönetim Kurulu'nun taleplerine cevap verecek şekilde denetimlerin yapılmasından ve sonuçlarının üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na sunulmasından yükümlüdür.

01.04.2026-30.09.2026, raporlama döneminde Risk ve Uyum bölümünce yürütülen çalışmalar ile risk analizleri incelenmiş, dönemsel denetim planı gerekli incelemeler sonrasında oluşturulmuştur. Gerekli bilgilendirme ve çıktılar Yönetim Kurulu'na ve Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmaktadır. Daha önceki dönemlerde yapılan incelemeler sonucunda Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek herhangi bir iç denetim risk unsuru tespit edilmemiştir.

4.5. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.2 Nolu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

4.6. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

4.7. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket'in aleyhine açılan ve devam eden, Şirket faaliyetlerine etki edecek önemde bir dava bulunmamaktadır.

4.9. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.10. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9. Maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. Nolu ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2026 tarihli mali tabloların 17 nolu dipnotunda yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket, fonksiyonel para birimini alış ve satışlarının ve mal fiyatlamalarının çok büyük ölçüde ABD Doları bazlı olması nedeniyle TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir. Alış ve satışlar ile buna bağlı olarak ticari alacak ve ticari borçların çok büyük bir kısmının ABD Doları cinsinden olması yabancı para kuru değişimlerinin Şirket'in finansal performansına etkisini azaltmaktadır. Bu sebeple finansal tablo analizlerinin Amerikan Doları değerler dikkate alınarak yapılması daha sağlıklı sonuçlar alınmasını sağlamaktadır.

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket'in finansal tabloları Yönetim Kurulu tarafından sürekli olarak incelenmekte, Şirket'in hedefleri ve bütçe doğrultusunda hareket edilip edilmediği değerlendirilmekte ve gerekli görülmesi durumunda Şirket üst yönetimi verilen direktifler ile yönlendirilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu bu değerlendirmelerinin sonucunda halka açıklanan aşağıdaki finansal tabloların Şirket'in gerçek durumunu doğru bir şekilde yansıttığını, Şirket sermayesinin karşılıksız kalmadığını ve Şirket'in herhangi bir şekilde borca batık olmadığını tespit etmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu'nun Şirket'in Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşamadığına İlişkin Değerlendirmesi

Yoktur.

5.4. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

5.4.1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 30.09.2026 konsolide mali tablolar sınırlı denetimden ve 31.03.2026 tarihli konsolide mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Kurul Bülteninde; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Kurulun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği açıklanmıştır.

Bu kapsamda 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla fonksiyonel para birimi TL olan bağlı ortaklıkların finansal tabloları TMS 29 uyarınca hazırlanmıştır. TMS 21 (paragraf 42) geçerli para birimi TL olan bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları ve finansal durumu, finansal tablolarda kullanılan farklı para birimine tüm tutarlar, en son finansal durum tablosunun düzenlendiği tarihteki kapanış kurundan çevrilmiştir.

Ayrıca ilgili tutarların Şirket'in fonksiyonel para birimine çevrilirken, karşılaştırmalı tutarlar önceki yılın finansal tablolarında cari yıl tutarları olarak sunulan tutarlar dikkate alınmış ve fiyat seviyelerinde ya da döviz kurlarındaki müteakip değişimler nedeniyle düzeltme yapılmamıştır.

000 TL	30 Eylül 2026		31 Mart 2026		Değişim
Nakdi Varlıklar	239.534	2,07%	477.078	3,91%	-49,79%
Ticari Alacaklar	8.491.834	73,53%	8.797.817	72,10%	-3,48%
Şüpheli Alacak Karşılığı	(714.870)	-6,19%	(745.408)	-6,11%	-4,10%
Stoklar	1.770.642	15,33%	1.822.587	14,94%	-2,85%
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	(78.315)	-0,68%	(42.112)	-0,35%	85,97%
Sabit Kıymetler (*)	361.107	3,13%	374.466	3,07%	-3,57%
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin net varlıklar	242.616	2,10%	-	0,00%	100,00%
Diğer Varlıklar	1.236.693	10,71%	1.518.602	12,44%	-18,56%
Toplam Varlıklar	**11.549.241**	**100,00%**	**12.203.030**	**100,00%**	**-5,36%**
Banka Kredileri	4.576.291	39,62%	4.602.653	37,72%	-0,57%
Ticari Borçlar	4.247.080	36,77%	4.853.271	39,77%	-12,49%
Diğer Yükümlülükler	1.550.914	13,43%	666.734	5,46%	132,61%
Ödenmiş Sermaye	100.000	0,87%	100.000	0,82%	0,00%
Yedekler Ve Geçmiş Yıllar Karı / (Zararı)	2.139.523	18,53%	3.123.799	25,60%	-31,51%
Dönem Net Kar / (Zararı)	(1.064.567)	-9,22%	(1.143.427)	-9,37%	-6,90%
Toplam Yükümlülükler	**11.549.241**	**100,00%**	**12.203.030**	**100,00%**	**-5,36%**

000 USD	30 Eylül 2026		31 Mart 2026		Değişim
Nakdi Varlıklar	4.897	2,07%	10.749	3,91%	-54,44%
Ticari Alacaklar	173.611	73,53%	198.220	72,09%	-12,41%
Şüpheli Alacak Karşılığı	(14.615)	-6,19%	(16.794)	-6,11%	-12,97%
Stoklar	36.200	15,33%	41.064	14,94%	-11,84%
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	(1.601)	-0,68%	(949)	-0,35%	68,70%
Sabit Kıymetler (*)	7.383	3,13%	8.437	3,07%	-12,49%
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin net varlıklar	4.960	2,10%	-	0,00%	100,00%
Diğer Varlıklar	25.283	10,71%	34.216	12,44%	-26,11%
Toplam Varlıklar	**236.118**	**100,00%**	**274.943**	**100,00%**	**-14,12%**
Banka Kredileri	93.560	39,62%	103.700	37,72%	-9,78%
Ticari Borçlar	86.829	36,77%	109.347	39,77%	-20,59%
Diğer Yükümlülükler	31.708	13,43%	15.024	5,46%	111,05%
Ödenmiş Sermaye	33.338	14,12%	33.338	12,13%	0,00%
Yedekler Ve Geçmiş Yıllar Karı / (Zararı)	13.549	5,74%	41.243	15,00%	-67,15%
Dönem Net Kar / (Zararı)	(22.866)	-9,68%	(27.709)	-10,08%	-17,48%
Toplam Yükümlülükler	**236.118**	**100,00%**	**274.943**	**100,00%**	**-14,12%**

(*) Kullanım hakkı varlıkları dahil edilmiştir.

000 TL	1 Nisan - 30 Eylül 2026		1 Nisan - 30 Eylül 2025		Değişim
Net Satışlar	11.932.898	100,00%	18.394.872	100,00%	-35,13%
Satılan Mal Maliyeti	(11.178.377)	-93,68%	(17.371.558)	-94,44%	-35,65%
Brüt Kar / Zarar	**754.521**	**6,32%**	**1.023.314**	**5,56%**	**-26,27%**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(237.693)	-1,99%	(318.027)	-1,73%	-25,26%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(998.574)	-8,37%	(608.594)	-3,31%	64,08%
Diğer Faaliyet Gelir / Giderleri (-)	(178.105)	-1,49%	(135.226)	-0,74%	31,71%
Faaliyet Karı / Zararı (-)	**(659.851)**	**-5,53%**	**(38.533)**	**-0,21%**	**1612,43%**
Finansal Gelirler / Giderler (-)	(429.169)	-3,60%	(942.074)	-5,12%	-54,44%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	157	0,00%	2.414	0,01%	-93,50%
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(1)	0,00%	84.042	0,46%	-100,00%
Vergi Öncesi Kar / Zarar (-)	**(1.088.864)**	**-9,12%**	**(894.151)**	**-4,86%**	**21,78%**
Vergi Gideri	24.297	0,20%	182.520	0,99%	-86,69%
Sürdürülen Dönem Net Kar / Zararı (-)	(1.064.567)	-8,92%	(711.631)	-3,87%	49,60%
Dönem Net Kar / Zararı (-)	**(1.064.567)**	**-8,92%**	**(711.631)**	**-3,87%**	**49,60%**

000 USD	1 Nisan - 30 Eylül 2026		1 Nisan - 30 Eylül 2025		Değişim
Net Satışlar	256.311	100,00%	463.617	100,00%	-44,71%
Satılan Mal Maliyeti	(240.104)	-93,68%	(437.825)	-94,44%	-45,16%
Brüt Kar / Zarar	**16.207**	**6,32%**	**25.792**	**5,56%**	**-37,16%**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(5.104)	-1,99%	(8.015)	-1,73%	-36,32%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(21.449)	-8,37%	(15.339)	-3,31%	39,83%
Diğer Faaliyet Gelir / Giderleri (-)	(3.826)	-1,49%	(3.408)	-0,74%	12,27%
Faaliyet Karı / Zararı (-)	**(14.172)**	**-5,53%**	**(970)**	**-0,21%**	**1361,03%**
Finansal Gelirler / Giderler (-)	(9.218)	-3,60%	(23.744)	-5,12%	-61,18%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3	0,00%	61	0,01%	-94,47%
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-	0,00%	2.118	0,46%	-100,00%
Vergi Öncesi Kar / Zarar (-)	**(23.387)**	**-9,12%**	**(22.535)**	**-4,86%**	**3,78%**
Vergi Gideri	522	0,20%	4.600	0,99%	-88,65%
Sürdürülen Dönem Net Kar / Zararı (-)	(22.865)	-8,92%	(17.935)	-3,87%	27,49%
Dönem Net Kar / Zararı (-)	**(22.865)**	**-8,92%**	**(17.935)**	**-3,87%**	**27,49%**

5.4.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

	30 Eylül 2026	31 Mart 2026
Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,04	1,11
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,88	0,93
Karlılık Oranları		
Brüt Kar Marjı	6,32%	4,74%
Faaliyet Kar Marjı	-5,53%	-0,27%
Net Kar Marjı	-8,92%	-3,64%
Özsermaye Karlılığı	-120,81%	-219,85%
Aktif Karlılığı	-12,29%	-37,48%

Nakit Döngü Süreleri

	30 Eylül 2026	31 Mart 2026
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (Gün) (A)	121	86
Stok Devir Hızı (Gün) (B)	28	26
Borç Devir Hızı (Gün) (C)	74	54
Nakit Dönüşüm Gün Sayısı (A+B-C)	**75**	**58**

Mali Yapı Oranları		
Banka Kredileri ve Ticari Borçların Kaynak Toplamına Oranı	76%	77%
Özkaynakların Kaynak Toplamına Oranı	10%	17%

Finansal Yükümlülükler

TL	**30 Eylül 2026**	**31 Mart 2026**
Banka Kredileri	4.576.290.952	4.602.652.913
Nakdi Varlıklar	(239.533.595)	(477.077.913)
Net Finansal Yükümlülük / (Varlık)	**4.336.757.357**	**4.125.575.000**

5.4.3. Hasılatın Ayrıştırılması

Şirket'in ürün ve kanal bazlı satış detayı 30.09.2026 ve 30.09.2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir;

Ürün Bazlı Net Satışlar (000 TL)	1 Nisan - 30 Eylül 2026		1 Nisan - 30 Eylül 2025		Değişim
Kurumsal Ürünler	4.527.564	37,9%	2.867.833	15,6%	57,87%
Kişisel Bilgisayarlar	2.657.206	22,3%	2.985.249	16,2%	-10,99%
OEM & Çevre Birimleri	1.729.982	14,5%	1.384.048	7,5%	24,99%
Yazılım	1.467.806	12,3%	1.148.476	6,2%	27,80%
Baskı Çözümleri ve Ofis & Tüketim Ürünleri	1.045.927	8,8%	924.502	5,0%	13,13%
Telefonlar	463.783	3,9%	8.332.526	45,3%	-94,43%
Tüketici Elektroniği	16.486	0,1%	10.732	0,1%	53,62%
Diğer	24.144	0,2%	741.506	4,0%	-96,74%
Toplam	**11.932.898**	**100,0%**	**18.394.872**	**100,0%**	**-35,13%**

Ürün Bazlı Net Satışlar (000 USD)	1 Nisan - 30 Eylül 2026		1 Nisan - 30 Eylül 2025		Değişim
Kurumsal Ürünler	97.249	37,9%	72.280	15,6%	34,54%
Kişisel Bilgisayarlar	57.075	22,3%	75.239	16,2%	-24,14%
OEM & Çevre Birimleri	37.159	14,5%	34.883	7,5%	6,52%
Yazılım	31.528	12,3%	28.946	6,2%	8,92%
Baskı Çözümleri ve Ofis & Tüketim Ürünleri	22.466	8,8%	23.301	5,0%	-3,58%
Telefonlar	9.962	3,9%	210.009	45,3%	-95,26%
Tüketici Elektroniği	354	0,1%	270	0,1%	31,11%
Diğer	518	0,2%	18.689	4,0%	-97,23%
Toplam	**256.311**	**100,0%**	**463.617**	**100,0%**	**-44,71%**

Kanal Bazlı Net Satışlar (000 TL)	1 Nisan - 30 Eylül 2026		1 Nisan - 30 Eylül 2025		Değişim
Kurumsal satış kanalı	5.602.847	47,0%	4.002.171	21,8%	40,00%
Toptan satış kanalı	2.874.604	24,1%	2.242.782	12,2%	28,17%
Bayi satış kanalı	1.509.804	12,7%	6.809.844	37,0%	-77,83%
Perakende satış kanalı	1.275.636	10,7%	4.535.176	24,7%	-71,87%
Baskı çözümleri satış kanalı	376.717	3,2%	363.194	2,0%	3,72%
Mobile satış kanalı	256.415	2,1%	252.028	1,4%	1,74%
Diğer	36.876	0,3%	189.677	1,0%	-80,56%
Toplam	**11.932.898**	**100,0%**	**18.394.872**	**100,0%**	**-35,13%**

Kanal Bazlı Net Satışlar (000 USD)	1 Nisan - 30 Eylül 2026		1 Nisan - 30 Eylül 2025		Değişim
Kurumsal satış kanalı	120.345	47,0%	100.869	21,8%	19,31%
Toptan satış kanalı	61.745	24,1%	56.526	12,2%	9,23%
Bayi satış kanalı	32.430	12,7%	171.632	37,0%	-81,10%
Perakende satış kanalı	27.400	10,7%	114.303	24,7%	-76,03%
Baskı çözümleri satış kanalı	8.092	3,2%	9.154	2,0%	-11,60%
Mobile satış kanalı	5.508	2,1%	6.352	1,4%	-13,29%
Diğer	791	0,3%	4.781	1,0%	-83,46%
Toplam	**256.311**	**100,0%**	**463.617**	**100,0%**	**-44,71%**

6. DİĞER HUSUSLAR

- Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2026 tarihli kararı ile; Şirket Genel Müdürü Sayın Kerem Günay'ın Genel Müdürlük görevinden kişisel sebeplerle istifasının 30.04.2026 tarihi itibarıyla kabulüne, yeni Genel Müdür atanmasına ilişkin gerekli çalışmalara başlanmasına, yeni Genel Müdür atanmasına kadar geçecek süre için geçerli olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdür olarak atanmasına oybirliği ile karar vermiştir.https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1599959
- Şirket Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Fırat Dernek 4 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna kalıcı atama yapılana kadar, Barış Korku geçici olarak Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. 2017 yılında Redington Grup bünyesinde çalışmaya başlayan Barış Korku, halen Redington Grup'un global hazine yönetiminden sorumludur. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1613359
- Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 3 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Mehmet Serdar Yılmaz atanmıştır. Bu görevi geçici olarak yürüten Sayın Barış Korku'nun görevi 3 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla sona erecektir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1639523
- Bağımsız kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından, Şirketin 30.06.2026 tarihli finansal sonuçları da dikkate alınarak yapılan kredi derecelendirmesi sonucu; Şirket yatırım yapılabilir seviyede değerlendirilerek; Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu BBB (tr) / (Durağan) olarak teyit edilmiş, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise J2 (tr) / (Durağan) olarak açıklanmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1651365
- Şirket Yönetim Kurulunun 25.08.2026 tarihli kararı ile; Şirket Genel Müdürlüğü görevine 1 Eylül 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Hakan Koçer atanmıştır. Sayın Hakan Koçer, yaklaşık 35 yıllık kariyeri boyunca bilgi teknolojileri, telekomünikasyon ve küçük ev aletleri sektörlerinde üst düzey yönetim görevlerinde bulunmuş deneyimli bir yöneticidir. Kariyerinde teknoloji ve tüketici elektroniği alanlarında şirket yönetimi, uluslararası büyüme, iş geliştirme ve ticari operasyonlar konusunda geniş tecrübe edinmiştir. Halen Londra merkezli Homend UK'de Managing Director olarak görev yapmakta ve aynı zamanda Homend UK Limited ile Karaca Porcelain UK Limited şirketlerinde Yönetim Kurulu Direktörü olarak yer almaktadır. İngiltere'de Karaca ve Homend markalarının büyümesi ve perakende yapılanmasının geliştirilmesinde aktif rol almaktadır. Uzun yıllara dayanan yöneticilik deneyimi sayesinde özellikle teknoloji, telekomünikasyon, tüketici elektroniği, perakende ve uluslararası iş geliştirme alanlarında güçlü bir geçmişe sahiptir. Genel Müdürlük görevini 1 Mayıs 2026 tarihinden itibaren geçici olarak yürüten Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdürlük görevi 1 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona erecek olup, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam edecektir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1654817
- Şirketin 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş Sürdürülebilirlik Raporu paylaşılmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1655232
- Yönetim Kurulu, 01.04.2025-31.03.2026 Hesap Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, gündemde yazılı konuları görüşmek ve karara bağlamak üzere 20 Ekim 2026 Salı günü saat 10.30'da Şirket merkezi Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs, Ofis No: 29/A Blok 212-216, 34400 Kağıthane/İstanbul adresinde yapılmasına karar vermiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1666837
- Yönetim Kurulunun 22.09.2026 tarih ve 2026/23 sayılı kararı ile oluşturulan "1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 tarihli hesap döneminde yasal kayıtlarında ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarında zarar çıkması sebebiyle kar dağıtımı yapılmaması" önerisinin, 1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 dönemine ilişkin olağan genel kurul toplantısında Ortaklar Genel Kurulu'nun onayına sunulması kararlaştırılmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1666838

- Yönetim Kurulu tarafından Şirketin 1 Nisan 2026 – 31 Mart 2027 tarihli hesap döneminde bağımsız denetimini ve sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimi için ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere denetim kuruluşu olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 01.04.2025-31.03.2026 dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1666839
- Şirketin Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Ücretlendirme Politikası güncellenmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1666840
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği eki, 4.2.8 nolu İlkeye uygun olarak; Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için halihazırda var olan Yönetici Sorumluluk Sigortası, Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir limit ile 1 (bir) yıl süreyle geçerli olacak şekilde yenilenmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1669762
- Şirketin 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş Sürdürülebilirlik Raporu paylaşılmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1671607
- Şirketin 01.04.2025-31.03.2026 hesap dönemi için Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı nisabının sağlanamaması nedeniyle ertelenmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1684335
- Şirketin 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş Sürdürülebilirlik Raporu paylaşılmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1684426
- Şirketin 20 Ekim 2026 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı nisabının sağlanamaması nedeniyle ertelenmişti. Yönetim Kurulu, 01.04.2025-31.03.2026 Hesap Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, gündemde yazılı konuları görüşmek ve karara bağlamak üzere 17 Kasım 2026 Salı günü saat 10.30'da Şirket merkezi Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs, Ofis No: 29/A Blok 212-216, 34400 Kağıthane/İstanbul adresinde yapılmasına karar vermiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1686755
- Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri Sayın Günışığı Geçgil ve Sayın Tolga İldaşer'in, Etik Komitesi üyesi Günışığı Geçgil'in Şirket görevlerinden ayrılmaları nedeniyle Komite üyeliklerinin sona erdiği tespit edilmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerinin etkin ve kesintisiz şekilde sürdürülmesini teminen, boşalan Komite üyeliklerine Sayın Mehmet Kestane ve Sayın Faruk Koçer'in atanmasına karar verilmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1689066
- Şirket'in 20 Ekim 2026 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı nisabının sağlanamaması nedeniyle ertelenmişti. Şirket'in 01.04.2025-31.03.2026 hesap dönemine ilişkin olağan genel kurul toplantısı 17.11.2026 tarihinde Şirket merkezimizde gerçekleştirilmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1699255
- Şirket'in 17.11.2026 tarihinde yapılan 01.04.2025-31.03.2026 dönemi olağan genel kurul toplantısında, Şirket'in 1 Nisan 2026 – 31 Mart 2027 tarihli hesap döneminde bağımsız denetimini ve sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimi için ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere denetim kuruluşu olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1699256
- Yönetim Kurulu'nun 22.09.2026 tarih ve 2026/23 sayılı kararı ile oluşturulan "1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 tarihli hesap döneminde yasal kayıtlarında ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarında zarar çıkması sebebiyle kar dağıtımı yapılmaması" önerisi 17.11.2026 tarihinde yapılan 1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 dönemine ilişkin olağan genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1699260